

РЕЗОЛЮЦИЯ
по итогам проведения
XV Международной научно-практической конференции
«Архитектура финансов. Финансовая
система будущего: новые вызовы и задачи» (СПбГЭУ)
18-20 марта 2026 года



XV МЕЖДУНАРОДНАЯ
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ
КОНФЕРЕНЦИЯ



**«АРХИТЕКТУРА ФИНАНСОВ.
ФИНАНСОВАЯ СИСТЕМА
БУДУЩЕГО: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
И ЗАДАЧИ»**

Панельная дискуссия
«Панельная дискуссия «Финансирование реального сектора: ключевой драйвер экономического роста»»

Дата проведения: 19 марта 2026

Модераторы:

- **Утевская Марина Валерьевна**, канд. экон. наук, доцент, директор Международного института экономики и политики, и.о. заведующего кафедрой финансов СПбГЭУ.
- **Тихомиров Дмитрий Викторович**, Исполнительный директор – руководитель направления финансового моделирования ВЭБ.РФ, канд. экон. наук, профессор.

Организатор: кафедра финансов СПбГЭУ.

Участники дискуссии:

1. Восканян Мариам Амбарцумовна, д.э.н., профессор, заведующая кафедрой экономики и финансов Института Экономики и бизнеса Российско-Армянского университета (онлайн).
2. Демидов Никита Александрович, Руководитель направления IR ПАО «Ламбумиз».
3. Консетова Вера Витальевна, Генеральный директор РУКОН АФК.
4. Кретов Алексей Евгеньевич, Директор офиса проектного финансирования АО «ЭКСАР».
5. Куликова Оксана Александровна, Коммерческий директор ООО «Инкерман» (Офтальмологический центр Зрение).
6. Майдуров Антон Дмитриевич, Генеральный директор АО «Невалаб».
7. Миронов Андрей Валерьевич, Директор Департамента международной кооперации и лицензирования в сфере внешней торговли, Министерство промышленности и торговли Российской Федерации (онлайн).
8. Наумцева Елена Игоревна, Директор по синдикации. ВЭБ.РФ.
9. Рекорд София Игоревна, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой мировой экономики СПбГЭУ.
10. Тихомиров Дмитрий Викторович, Исполнительный директор - руководитель направления финансового моделирования ВЭБ.РФ.

Эксперты:

1. Панфилова Ольга Вячеславовна, Финансовый консультант, к.э.н., доцент, доцент кафедры финансов СПбГЭУ.
2. Райская Ольга Петровна, Финансовый консультант.

3. Сабылина Эмма Владимировна, Руководитель направления по стратегическому партнерству ООО «Инкерман» (Офтальмологический центр Зрение).
4. Шиян Анастасия Анатольевна, Младший менеджер АТК Консалтинг.

В ходе дискуссии были подняты следующие вопросы:

- направления развития инвестиционного климата и меры государственной поддержки бизнеса;
- тенденции при формировании корпоративных финансовых стратегий;
- текущие особенности инвестиций в промышленные и инновационные проекты – меры господдержки и венчурные инвестиции;
- основные инструменты финансирования крупных проектов, которые можно использовать в текущих реалиях;
- проблемы, возникающие в современных условиях, при реализации крупных инфраструктурных проектов;
- перспективы развития и роста российского рынка синдицированного кредитования;
- роль реструктуризации бизнеса в новой экономической реальности.

Участники дискуссии обсудили актуальные вопросы трансформации и адаптации работы российского бизнеса к условиям неопределенности и изменениям на рынке, в том числе регуляторным.

Эксперты отметили, что финансирование реального сектора в современных российских условиях выступает не просто одним из факторов, а критическим драйвером экономического роста, требующим системной перестройки подходов со стороны как бизнеса, так и финансовой инфраструктуры. Участники дискуссии сошлись во мнении, что корпоративные финансовые стратегии претерпели фундаментальные изменения: на первый план вышли гибкость, адаптивность и способность быстро реагировать на регуляторные и геополитические шоки. В условиях высокой ключевой ставки и сжатия рынка банковского кредитования традиционные заёмные механизмы перестали быть универсальным решением. В связи с этим бизнес всё активнее обращается к альтернативным источникам — долевого и долгового финансированию через фондовый рынок, квазигосударственным инструментам, а также к новым возможностям, открывающимся благодаря цифровизации и внедрению систем искусственного интеллекта в финансовую инфраструктуру. Со стороны государства должны быть предложены гибкие механизмы по поддержке инвестиционных проектов и бизнеса. Научному сообществу, представителям общественных организаций, государственных органов и реального сектора необходимо взаимодействовать по вопросам, которые будут направлены на решение актуальных проблем российской экономики, с целью обмена опытом, разработки новых тактических и стратегических решений, обеспечивающих рост национальной экономики в глобальной среде.

Панельная дискуссия «Архитектура банковской деятельности в цифровую эпоху: конкуренция или коллаборация традиционных и инновационных моделей?»

Дата проведения: 19 марта 2026

Модератор:

Орлова Ольга Юрьевна, заведующий кафедрой банков, финансовых рынков и страхования СПбГЭУ, доктор экономических наук, доцент.

Организатор: Кафедра банков, финансовых рынков и страхования СПбГЭУ

В дискуссии приняли участие: руководители банков, страховых, инвестиционных компаний, эксперты Ассоциации «Финансовые инновации» и СПб ТПП, представители ведущих финансовых научных школ, в том числе: СПбГЭУ, Европейского Университета в Санкт-Петербурге.

Цифровая трансформация финансового сектора выступает фундаментальным вызовом для устоявшихся принципов и институтов классической финансовой архитектуры. Традиционный банкинг вынужден переосмысливать свою сущность под влиянием стремительного развития новых финансовых технологий и усиления позиций инновационных участников рынка — финтех-компаний. В этой связи ключевой проблемой становится определение оптимальной модели взаимодействия между классическими банковскими институтами и технологическими новаторами: будет ли доминировать конкурентное противостояние, либо потенциал коллаборации откроет возможности для формирования принципиально новой, более эффективной и доступной финансовой архитектуры.

В ходе дискуссии были проанализированы перспективы функционирования и роль традиционного банковского сектора в условиях интенсивной цифровой трансформации финансового рынка и развития финансовых инноваций. Ключевым вопросом стала оценка потенциала синергии с финтех-сектором в целях создания новой, эффективной финансовой экосистемы и формирования доступной модели финансовой архитектуры.

В ходе дискуссии были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

1. Каковы фундаментальные принципы и ключевые отличия традиционной банковской модели и инновационных финтех-подходов, и как трансформируется само понятие «банковской деятельности» в цифровую эпоху?

2. В каких сегментах финансового рынка конкурентное взаимодействие между банками и финтех-компаниями проявляется наиболее остро, и каковы преимущества и ограничения каждой из моделей в контексте конкурентной динамики?

3. В каких форматах возможно эффективное сотрудничество традиционных банков и финтех-компаний (API-интеграция, совместная разработка продуктов, аутсорсинг, B2B-решения), и какие примеры успешной коллаборации демонстрируют потенциал создания комплексных клиентоориентированных решений?

4. Как существующая регуляторная среда и политика влияют на конкуренцию и коллаборацию, и какие изменения в законодательстве необходимы для стимулирования здоровой конкуренции при обеспечении финансовой стабильности и защиты прав потребителей? Как развитие концепций Open Banking и Open Finance трансформирует архитектуру финансовой системы?

5. Каковы перспективы формирования гибридных моделей, интегрирующих традиционные банковские подходы с передовыми финтех-технологиями, и какие тренды (DeFi, цифровые валюты центральных банков — CBDC, искусственный интеллект в финансах) будут определять дальнейшую эволюцию банковской деятельности?

По итогам панельной дискуссии участниками сформулированы следующие положения:

1. Современные финансовые технологии цифрового поколения, оказывают существенное влияние на конфигурацию финансового рынка, развитие платежной инфраструктуры и обеспечение технологического суверенитета и финансовой безопасности. Новые технологии требуют разработки эффективных стратегий внедрения и глубокого научного анализа, поскольку их успешная интеграция связана с преодолением ряда институциональных, инфраструктурных и кадровых ограничений.

2. Цифровая эпоха обуславливает фундаментальный сдвиг в понимании сущности банковской деятельности: от традиционной модели «посредника» к модели «экосистемного партнера», интегрирующего широкий спектр финансовых и нефинансовых сервисов. При этом фундаментальные принципы традиционного банкинга — доверие, надежность, финансовая безопасность и регуляторная защищенность — сохраняют свое системообразующее значение, выступая основой для устойчивого развития инновационных моделей. Конкурентные преимущества финтех-компаний (скорость, гибкость, цифровая клиентоориентированность) и традиционных банков (масштаб клиентской базы, регуляторный опыт, доступ к ликвидности) формируют предпосылки не для взаимоисключающего противостояния, а для взаимодополняющей синергии.

3. Наиболее острая конкурентная динамика наблюдается в сегментах розничных платежей, кредитования малого и среднего бизнеса, а также в сфере инвестиционных сервисов. Однако именно в этих сегментах формируются наиболее успешные примеры коллаборации, демонстрирующие, что партнерство позволяет нивелировать ограничения каждой из моделей. Форматы сотрудничества, включая API-интеграцию, совместные продуктовые разработки и аутсорсинг технологических компетенций, создают возможности для формирования комплексных клиентоориентированных сервисов, сочетающих надежность традиционного банкинга с технологической гибкостью финтеха. Опыт крупнейших финансовых институтов, в том числе представленный участниками дискуссии, подтверждает эффективность стратегии «открытого банкинга» и интеграции технологий искусственного интеллекта в клиентское обслуживание и управление рисками.

4. Развитие концепций Open Banking и Open Finance выступает катализатором трансформации архитектуры финансовой системы, создавая институциональные условия для добросовестной конкуренции и эффективной коллаборации. Вместе с тем, перед регулятором стоят сложные задачи по совершенствованию нормативно-правовой базы, направленные на решение задач, направленные на балансирование между стимулированием технологических инноваций и обеспечением финансовой стабильности, защитой прав потребителей, управлением киберрисками и операционными рисками. Участники дискуссии отметили необходимость дальнейшего развития регуляторных «песочниц», гармонизации подходов к регулированию цифровых финансовых активов (ЦФА) и краудфинансирования, а также адаптации пруденциальных норм к новым бизнес-моделям.

5. Развитие финансовой системы связывается с формированием гибридных моделей, в которых традиционные банковские институты выступают ядром экосистем, интегрирующих инновационные технологические решения. Ключевыми трендами, определяющими долгосрочную траекторию развития банковской деятельности, являются: внедрение искусственного интеллекта и технологий машинного обучения в процессы управления рисками, персонализации обслуживания и операционной эффективности; развитие цифровых валют центральных банков (CBDC) и их интеграция в существующую финансовую инфраструктуру; эволюция децентрализованных финансов (DeFi) и поиск моделей их контролируемой интеграции в регулируемое финансовое поле; а также дальнейшее развитие экосистемных платформ, стирающих границы между финансовыми и нефинансовыми сервисами.

6. Цифровая трансформация финансового сектора актуализирует проблему подготовки специалистов нового поколения, обладающих междисциплинарными компетенциями в сфере финансов, информационных технологий, анализа данных и управления рисками. Участники дискуссии подчеркнули необходимость углубления партнерства академического сообщества с институтами финансового рынка в целях разработки и реализации совместных образовательных программ, включающих модули по искусственному интеллекту, анализу больших данных (Big Data), кибербезопасности, технологиям распределенных реестров, а также формирование практико-ориентированных траекторий обучения с привлечением специалистов-практиков. Особое значение приобретает развитие научно-исследовательской деятельности, направленной на экспертизу и сопровождение процессов технологической модернизации финансового сектора.

7. Участники дискуссии признали необходимым продолжение диалога по вопросам трансформации финансовой архитектуры с привлечением представителей научного сообщества, финансовых институтов, регулятора и финтех-компаний и выработки совместных инициатив для повышения конкурентоспособности и устойчивости российской банковской системы. Дальнейшее развитие дискуссии предполагает углубленный анализ конкретных кейсов коллаборации, мониторинг регуляторных изменений, а также

исследование социально-экономических эффектов внедрения инновационных моделей в банковской сфере.

Панельная дискуссия подтвердила важность баланса между конкуренцией и коллаборацией, модернизации регулирования и образования для формирования современной, инклюзивной и устойчивой банковской архитектуры в цифровой эпохе.

**Свободная научно-практическая дискуссия «9-е Белоглазовские чтения:
Цифровая трансформация финансовой индустрии: внешние и внутренние
вызовы»**

Дата проведения: 20 марта 2026

Модераторы:

Орлова Ольга Юрьевна, доктор экономических наук, профессор, исполнительный директор Фонда поддержки и развития – Эндаумент Фонда СПбГЭУ, заведующий кафедрой банков, финансовых рынков и страхования СПбГЭУ.

Пивоваров Вадим Владимирович, заместитель начальника Северо-Западного ГУ Банка России, кандидат экономических наук.

Организатор: кафедра банков, финансовых рынков и страхования

20 марта 2026 года в Северо-Западном Главном управлении Банка России состоялась свободная научно-практическая дискуссия «9-е Белоглазовские чтения: Цифровая трансформация финансовой индустрии: внешние и внутренние вызовы». Мероприятие объединило представителей регулятора, ведущих российских вузов, финансовых институтов и экспертного сообщества для обсуждения стратегических ориентиров развития финансового рынка в условиях технологических изменений. Белоглазовские чтения являются не только данью памяти известного ученого, д.э.н., профессора Белоглазовой Галины Николаевны, но и возможностью проведения активной дискуссии на темы, актуальные для финансового рынка.

Пивоваров Вадим Владимирович, заместитель начальника Северо-Западного ГУ Банка России, кандидат экономических наук, открыл 9-е Белоглазовские чтения, его речь была посвящена воспоминаниям о Галине Николаевне Белоглазовой, как о своем учителе, о ее профессиональных и личных качествах, ее внимании к коллегам, с которыми она работала. Было также предоставлено слово и другим ученикам Галины Николаевны.

С приветственным словом к участникам конференции обратилась проректор по научной работе СПбГЭУ, доктор экономических наук, профессор Елена Анатольевна Горбашко, которая обратила особое внимание на важность совместного поиска ответов на вызовы цифровой эпохи.

Заведующий кафедрой банков, финансовых рынков и страхования, профессор Орлова Ольга Юрьевна в своем выступлении особо отметила уникальность и актуальность научной школы по банковскому делу, которая была создана Белоглазовой Галиной Николаевной. До сих пор основные постулаты и направления исследований являются фундаментом для дальнейшего развития теории банковского дела, денежного обращения и кредита.

В рамках научно-практической дискуссии были представлены доклады, не только на темы, требующие теоретического осмысления, но и были затронуты вопросы, связанные с цифровой трансформацией финансового рынка, деятельностью его участников, определением внешних и внутренних вызовов.

Первую часть дискуссии открыли представители Северо-Западного ГУ Банка России и познакомили участников конференции с новым инновационным проектом СЗ ГУ Банка России «Пульс аудитории», направленном на повышение эффективности, а также рассказали о новых подходах к обратной связи с населением и бизнесом по вопросам коммуникации с регулятором.

Юлия Викторовна Вымятина, профессор Европейского университета в Санкт-Петербурге, в докладе «Цифровая трансформация финансовой индустрии: управление системными рисками в эпоху искусственного интеллекта», акцентировала внимание на необходимости пересмотра подходов к риск-менеджменту в условиях распространения алгоритмических решений.

Профессор СПбПУ Сергей Евгеньевич Барыкин представил концепцию гиперсетей логистических и финансовых потоков в интеллектуальной архитектуре цифровых двойников экономических систем, отметив потенциал синергии реального и финансового секторов.

Совместный доклад Ольги Юрьевны Орловой и Елены Николаевны Ключковой «Российский банковский сектор на пути к технологическому лидерству: от суверенитета к новой архитектуре будущего» был посвящен трансформации роли банков в экосистемной экономике и вопросам достижения технологической независимости.

Эдуард Наильевич Садыков, руководитель направления Центра развития финансового рынка Северо-Западного ГУ Банка России, в выступлении «Финансовые платформы на современном этапе» представил анализ динамики развития маркетплейсов и оценку их влияния на конкуренцию в финансовом секторе.

Начальник Управления платежных систем и расчетов Дмитрий Александрович Чепачков в докладе «Национальная цифровая инфраструктура финансового рынка» осветил ключевые направления развития платежной инфраструктуры в РФ, а также системно значимых сервисов.

Екатерина Владимировна Иванова, советник Экономического управления Северо-Западного ГУ Банка России, выступила с темой «Финансирование устойчивого развития», подчеркнув роль ESG-принципов в формировании новых подходов к инвестированию и кредитованию.

Андрей Андреевич Кобзарь, начальник отдела Управления безопасности Северо-Западного ГУ Банка России, в докладе «Кибермошенничество и защита от него» представил актуальную статистику и меры противодействия

киберугрозам, подчеркнув значимость и результативность проводимых мероприятий, направленных на борьбу с киберпреступлениями в финансовой сфере.

Во второй половине дня дискуссия продолжилась выступлениями, посвященными прикладным аспектам цифровизации финансовой индустрии. Председатель Ассоциации участников рынка электронных денег Виктор Леонидович Достов в докладе «Траектории развития финансовых сервисов в России и мире» обозначил глобальные тренды и перспективные ниши для российских технологических решений.

Руководитель проектного офиса ООО «АЛОП БРОКЕР» Ольга Станиславовна Шувалова обозначила перспективы применения Big Data и искусственного интеллекта в анализе биржевых товарных рынков.

Профессор СПбПУ Инесса Вячеславовна Пенькова в докладе «Цифровые экосистемы коммерческих банков: издержки, за которые заплатит потребитель» подняла актуальные вопросы ценообразования и прозрачности экосистемных сервисов.

Прозвучали выступления молодых ученых РУДН им. Патриса Лумумбы: Кирилл Владимирович Глушанков представил доклад «Цифровой двойник денежного потока в децентрализованной среде функционирования ЦФА», Станислав Андреевич Худяков — «Многокритериальный нейросетевой подход к формированию адаптивной структуры инвестиционного портфеля», Алексей Евгеньевич Шульга — «Разработка гибридной модели цифрового двойника ипотечного заемщика на основе финансово-логистического подхода».

В рамках дискуссии также была представлена серия исследований, подготовленных коллективом кафедры банков, финансовых рынков и страхования СПбГЭУ. Софья Андреевна Кокарева и Элен Михайловна Саркисян выступили с докладом «Инвестиционные предпочтения, барьеры и каналы финансовой социализации поколения Z», содержащим результаты проведенного анализа поведенческих паттернов молодых инвесторов и факторов, формирующих их финансовую культуру, подчеркнув необходимость адаптации существующих программ в области финансового просвещения и финансовой грамотности молодежи.

Инна Ивановна Кудряшова в выступлении «Развитие человеческого капитала в условиях цифровизации» акцентировала внимание на трансформации компетенций, необходимых для работы в финансовой сфере, и роли университетов в подготовке кадров нового поколения.

Аспирант кафедры БФРиС СПбГЭУ Сергей Артурович Абрамян в докладе «Ретроспективный анализ становления российского инвестора» проследил эволюцию инвестиционного поведения в России, выделив ключевые этапы и факторы, повлиявшие на формирование современной структуры частных инвестиций.

Студенты кафедры БФРиС СПбГЭУ Виталий Григорьев, Артур Куличков и Алексей Козлов выступили с докладом «Токенизация реальных активов (RWA): будущее или реальность настоящего?», в котором оценили перспективы

внедрения технологии токенизации в традиционные сектора экономики и представили авторский проект платформы токенизации реальных активов в РФ.

В завершение дискуссии участники отметили необходимость дальнейшего развития гибкого регулирования, усиления кибербезопасности и подготовки кадров, способных работать на стыке финансов и высоких технологий, а также отметили важность научно-практических обсуждений, необходимость продолжать встречаться и расширять круг участников научного и профессионального сообщества.

**Свободная научно-практическая дискуссия
«4-е Романовские чтения: Актуальные проблемы финансов»**

Дата проведения: 20 марта 2026

Модераторы:

Утевская Марина Валерьевна, директор Международного института экономики и политики, заведующий кафедрой финансов СПбГЭУ, кандидат экономических наук, доцент.

Федорова Светлана Викторовна, заместитель заведующей кафедрой финансов СПбГЭУ, кандидат экономических наук, доцент.

Организатор: кафедра финансов СПбГЭУ.

Вступительные слова заведующего кафедрой финансов, директора Международного института экономики и политики (МИЭП), к.э.н., доцента Утевской М.В. были посвящены памяти Михаила Владимировича Романовского, научные достижения которого в условиях глобальных изменений, связанных с экономическими санкциями и изменением структуры бизнеса, становятся все более актуальными.

Финансы в России играют ключевую роль в обеспечении макроэкономической стабильности, реализации национальных целей развития и поддержании финансовой безопасности.

Сегодня экономика России продолжает сталкиваться с множеством вызовов, вызванных как внутренними, так и внешними факторами, страна ищет новые пути для устойчивого развития. Основные направления финансовой политики на этот период связаны с бюджетной, налоговой, таможенно-тарифной сферами, развитием финансового рынка и обеспечением финансовой стабильности.

Экономика России находится на этапе адаптации к новым реалиям. Несмотря на существующие вызовы, страна имеет потенциал для восстановления и устойчивого роста при условии правильной экономической политики и активного вовлечения в международное сотрудничество. Важно учитывать изменения в глобальной экономике и реагировать на них своевременно, чтобы обеспечить стабильное развитие в будущем.

Ключ к успеху - фокус на ликвидность, способность бизнеса сокращать долг и адаптивность стратегий. Компании, которые быстрее других приспособятся к новой реальности высоких ставок и структурных ограничений, получат конкурентное преимущество и создадут стоимость для своих акционеров.

В свободной научно-практической дискуссии приняли участие более 30 человек, в составе которых, кроме преподавателей и аспирантов кафедры финансов СПбГЭУ, были представители ведущих вузов, НИИ и предприятий РФ, Азербайджана и Узбекистана, в числе которых: Азербайджанский Государственный Экономический Университет, Банковско-финансовая Академия Республики Узбекистан, Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова, Курский филиал Финансового университета при Правительстве РФ, ВЭБ.РФ, АО «Электропульт», ООО «Вэлью АРКА консалтинг», ООО «АФК-Аудит» и др.

Выступающие осветили актуальные проблемы финансов, среди которых:

- финансовые аспекты развития экономики России;
- факторы роста эффективности российских холдингов;
- стоимость бизнеса за рамками баланса: как культура управления влияет на инвестиционную привлекательность реального сектора;
- доходы местных бюджетов в условиях налоговой реформы;
- современные проблемы в области финансов производственного предприятия;
- архитектура проектного финансирования в новой реальности;
- архитектура финансового суверенитета: инвестиционная стратегия развития малых технологичных компаний в условиях фрагментации глобального рынка;
- проблематика интеллектуальной собственности как основного залогового обеспечения при кредитовании и выпуске ЦФА
- специфика бюджетов приграничных регионов: устойчивость и сбалансированность и др.

В целом участники дискуссии проявили живой интерес к выступлениям и приняли активное участие в их обсуждении.

По итогам дискуссии сформированы следующие выводы и предложения:

1. Поддержать проведение на регулярной основе Романовских чтений в рамках ежегодной Международной научно-практической конференции «Архитектура финансов», посвященных памяти заслуженного деятеля науки РФ, д.э.н., профессора Романовского Михаила Владимировича.
2. В связи с актуальностью тем, заявленных в конференции и рассматриваемых в рамках дискуссии, коллегам предложено продолжить данные исследования.
3. Считать необходимым продолжение сотрудничества с ведущими вузами РФ и зарубежья, представителями бизнес-сообщества, финансового и реального секторов экономики, бюджетной сферы.

Свободная научно-практическая дискуссия ««Взаимодействие реального и финансового сектора мировой экономики в условиях глобальной нестабильности»»

Дата проведения: 20 марта 2026

Модераторы:

Рекорд София Игоревна, заведующий кафедрой мировой экономики и международных экономических отношений СПбГЭУ, доктор экономических наук, профессор.

Воронин Михаил Сергеевич - доцент кафедры мировой экономики и международных экономических отношений, канд. экон. наук.

Выступления всех спикеров свободной научно-практической дискуссии вызвали большой научный и практический интерес участников мероприятия, о чем свидетельствовали вопросы и обсуждения.

В результате обсуждения результатов проведенных исследований в области международной экономики и международных финансов участники свободной научно-практической дискуссии обозначили некоторые выводы:

1. В условиях изменений, происходящих в глобальной финансовой системе и геополитике, а также на фоне технологической трансформации, объем и географические направления потоков прямых иностранных инвестиций претерпевают существенные изменения.

2. В перспективе внешнеполитические вызовы будут важнейшими условиями при принятии решений в отношении интернационализации российских компаний и банков и деятельности на территории страны коммерческих организаций с иностранными инвестициями.

3. В условиях глобальных климатических изменений, ограниченности природных ресурсов и усиления экологических требований устойчивое развитие становится ключевым направлением трансформации мировой экономики.

4. Экономическая эффективность будущих энергетических проектов в перспективе будет определяться не столько объемом запасов, сколько их соответствием новым критериям: низкой углеродоемкостью, высокой технологичностью для снижения себестоимости и способностью производить продукт, востребованный меняющейся структурой спроса.

5. Главной стратегической целью Российской Федерации в Латинской Америке, в рамках исследования логистических мощностей региона, стоит определить, как диверсификацию международных экономических и торговых связей.

6. Мировой рынок искусственного интеллекта в 2020-2026 гг. вошел в фазу ускоренной капитализации: ИИ перестал быть «отдельной технологией» и все чаще выступает как слой, встраиваемый в другие технологические продукты, а общие мировые расходы на ИИ достигнут 3 млрд. долларов в ближайшее время.

Научно-практическая дискуссия «Актуальные вопросы трансформации бухгалтерского учета в контексте нового инвестиционного цикла»

Дата проведения 20 марта 2026 года

Модератор:

Леонтьева Жамила Гареевна, профессор кафедры бухгалтерского учета и анализа СПбГЭУ, доктор экономических наук, профессор.

В рамках дискуссии обсуждались вопросы цифровой трансформации учетно-аналитических систем, интеграции нефинансовой (ESG) отчетности, методик аудита карбоновых активов, учета и контроля цифровых финансовых активов, информационной безопасности, применения VI-технологий и визуализации данных для повышения инвестиционной привлекательности и устойчивости организаций. В работе секции приняли участие представители более 30 вузов и научных организаций из России, Белоруссии, Казахстана, Азербайджана и других стран.

Участники отметили высокий уровень представленных докладов, междисциплинарный характер дискуссий и практическую направленность предложений. Результаты исследований и докладов подтверждают значимость модернизации учетно-аналитических систем для повышения прозрачности отчетности, снижения рисков и привлечения инвестиций.

По результатам обсуждения участники секции сформировали следующие выводы и рекомендации о необходимости:

- признать приоритет цифровой трансформации учетно-аналитических систем как базового условия повышения инвестиционной привлекательности и эффективности финансового контроля;
- интеграции нефинансовой (ESG) отчетности в систему корпоративной отчетности и управления с разработкой единых методик подготовки, верификации и аудита, учитывающих международные стандарты и национальные особенности;
- разработки и внедрения методик аудита и верификации карбоновых активов, и карбоновых полигонов, включая стандарты измерения выбросов, оценки рисков и критериев инвестиционной привлекательности проектов.
- адаптации нормативно-правовой и методической базы по учету и контролю цифровых финансовых активов (включая криптоинструменты), созданию механизмов аудита и регуляторного надзора за ними;
- активного внедрения VI-систем, средств визуализации и аналитики больших данных в бухгалтерские и управленческие процессы для повышения качества решений, раннего выявления рисков и снижения уровня мошенничества;
- учета требований информационной безопасности при проектировании учетных процессов и систем отчетности, особенно в организациях с государственным участием, и включения соответствующих требований в методические документы;

- пересмотра и модернизации аудиторских стратегий с учётом новых рисков и технологий; включения в компетенции аудиторов знаний по data-аналитике, ESG-оценке и IT-аудиту;
- обновления образовательных программ и программ повышения квалификации: внедрение модулей по ESG-отчетности и её аудиту, учету цифровых активов, аналитике данных, информационной безопасности и аудиту карбоновых проектов;
- реализации прикладных исследований и пилотных проектов по внедрению современных учетно-аналитических решений в реальном секторе (региональные и корпоративные пилоты) для апробации методик и инструментов;
- подготовки практических методических рекомендаций (чек-листы, шаблоны, процедуры верификации) профессиональными сообществами совместно с регуляторами по темам: ESG-отчетность, учет цифровых активов, аудит карбоновых проектов, использование ВІ в контроллинге.

Панельная дискуссия
«Финансовая культура населения как база устойчивого
развития страны»

Дата проведения: 20 марта 2026 года

Модератор:

Жилюк Дмитрий Александрович, доцент кафедры финансов СПбГЭУ, кандидат экономических наук, доцент.

Организатор: кафедра финансов СПбГЭУ.

В ходе панельной дискуссии обсуждались вопросы формирования финансовой культуры и реализации инициативного бюджетирования. Спикеры затронули темы высшего образования, платформенных решений, финансового поведения молодежи и цифровых компетенций. Особое внимание было уделено системному подходу к повышению финансовой грамотности и проектам Банка России для молодого поколения. В мероприятии приняли участие представители НИФИ Минфина России, МГУ, СПбГУ, СПбГЭУ, Банка России, Комитета финансов Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Выступающие:

1. Телешова Ирина Георгиевна, руководитель федерального сетевого методического центра повышения квалификации преподавателей вузов и развития программ повышения финансовой грамотности студентов, экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, канд. экон. наук., доц. Тема выступления: «Высшее образование как инструмент формирования финансовой культуры».

2. Шатохин Дмитрий Александрович, руководитель Дирекции инициативного бюджетирования в государственных программах Научно-исследовательского финансового института Минфина России. Тема выступления: «Платформенные решения как новый вектор развития инициативного бюджетирования».

3. Токарева Любовь Сергеевна, заместитель председателя Комитета финансов Санкт-Петербурга тема доклада: «Системный подход к формированию финансовой культуры граждан через повышение финансовой грамотности».

4. Кокорев Ростислав Александрович эксперт федерального сетевого методического центра повышения квалификации преподавателей вузов и развития программ повышения финансовой грамотности студентов, экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова. Тема выступления: «Долгосрочная ориентация потребителей финансовых услуг как фактор финансовой культуры».

5. Белозеров Сергей Анатольевич, заведующий кафедрой управления рисками и страхования СПбГУ, доктор экономических наук, профессор, Соколовская Елена Васильевна, доцент кафедры управления рисками и страхования Санкт-Петербургского государственного университета, канд. экон. Тема выступления: «Особенности финансового поведения современной молодежи».

6. Кривенко Александр Валерьевич, консультант отдела государственной поддержки развития местного самоуправления Комитета по местному самоуправлению, межнациональным и межконфессиональным отношениям Ленинградской области. Тема выступления: «Инициативное бюджетирование в муниципальной реформе: перспективы и вызовы».

7. Волкова Ирина Владимировна, главный эксперт отдела финансовой грамотности Северо-Западного главного управления Банка России, Санкт-Петербург. Тема выступления: «Проекты Банка России для молодежи: на одном языке».

8. Лаврентьева Ольга Николаевна, Толстель Марина Сергеевна, эксперты федерального сетевого методического центра повышения квалификации преподавателей вузов и развития программ повышения финансовой грамотности студентов, экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова. Тема выступления: «Декомпозиция страновых и индивидуальных факторов финансовой культуры населения».

9. Овечкина Анна Игоревна, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов СПбГЭУ, Петрова Наталья Павловна, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов СПбГЭУ, Присяжная Раиса Ивановна, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов СПбГЭУ. Тема выступления: «Роль цифровых компетенций в повышении финансовой культуры».

Эксперты:

1. Белозеров Сергей Анатольевич, заведующий кафедрой управления рисками и страхования СПбГУ, доктор экономических наук, профессор.
2. Кокорев Ростислав Александрович, заведующий лабораторией финансовой грамотности, экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, кандидат экономических наук.
3. Скороход Александрина Юрьевна, доцент кафедры финансов СПбГЭУ, заместитель декана ФЭФИТ, директор лабораторного центра современных технологий экономики и финансов.

Итоги обсуждения:

1. **Финансовая культура как основа устойчивого развития.** Переход от финансовой грамотности к финансовой культуре, обозначенный в Стратегии, предполагает не только формирование знаний, но и воспитание грамотного финансового поведения, что является базой для устойчивого развития страны и требует системного подхода к подготовке кадров в системе высшего образования.

2. **Формирование универсальных компетенций у студентов.** Особое внимание следует уделять работе со студенческой аудиторией, внедряя универсальные компетенции в области экономической культуры, включая финансовую грамотность. Это необходимо для подготовки специалистов любых направлений (инженеров, педагогов, филологов и др.), у которых должно быть сформировано экономическое мышление.

3. **Важность методик оценки и концептуального подхода.** Объективная оценка уровня финансовой культуры является важным элементом реализации Стратегии. Необходимо совершенствовать методики, сочетая статистические и социологические показатели, а также использовать концептуальный и аналитический подход для решения практических задач.

4. **Адаптация к особенностям молодежи и вызовам цифровизации.** Современная молодежь (поколение Z) нуждается в защите от растущих угроз цифрового мошенничества с учетом особенностей их мышления (клиповость, индивидуализм). Важно не просто учить работе с инструментами, но и формировать умение распознавать мошеннические схемы.

5. **Цифровизация и деятельностный подход в управлении финансами.** Повышение финансовой культуры невозможно без вовлечения граждан в практическую деятельность. Цифровые платформенные решения рассматриваются как новый вектор развития инициативного бюджетирования, позволяя гражданам участвовать в управлении общественными финансами («голосовать рублем»), что дает больший воспитательный эффект, чем теоретическое обучение.

6. **Развитие практик инициативного бюджетирования.** Важным элементом финансовой культуры и безопасности является вовлечение широких слоев населения, включая молодежь (школьное и молодежное инициативное бюджетирование), в процесс управления общественными финансами на основе развития региональных и муниципальных практик.

7. Роль высшей школы и подготовка кадров. Тесное взаимодействие между вузами, научно-исследовательскими институтами и органами государственной власти должно способствовать эффективному решению задач Стратегии. Система высшего образования (в лице методических центров) призвана готовить профессорско-преподавательские кадры, способные формировать у студентов необходимые компетенции с учетом региональной специфики и мобильности обучающихся.

Свободная научно-практическая дискуссия: «Бюджетно-налоговая политика: ответы на современные вызовы»

Дата проведения: 20 марта 2026 года

Модераторы:

Канкулова Маржинат Ильясовна, доктор экономических наук, профессор кафедры финансов СПбГЭУ.

Петухова Римма Алексеевна, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры финансов СПбГЭУ.

Организатор: кафедра финансов СПбГЭУ

В дискуссии приняли участие представители Комитета финансов Санкт-Петербурга, Комитета финансов Ленинградской области, УФНС России по СПб, ГБУ «Городское управление кадастровой оценкой», УФК по СПб, УФК по Ленинградской области, Северо-Западного регионального центра Керг и ведущих финансовых научных школ, в числе которых СПбГЭУ, Уральский государственный экономический университет, НИФИ Министерства финансов Российской Федерации.

С приветственным словом выступила заведующая кафедрой финансов СПбГЭУ, к.э.н. Утевская Марина Валерьевна. Участники дискуссии обсудили актуальные вопросы формирования доходов бюджетов СПб и Ленинградской области с учетом изменений налогового законодательства с 2026 года; совершенствования налоговой политики и практики налогообложения с целью сбалансированности интересов граждан, бизнеса и государства; деятельности Федерального казначейства по повышению эффективности бюджетного процесса и расходов Федерального бюджета. Особое внимание было уделено повышению эффективности управления государственными финансами, справедливой оценке объектов недвижимости; справедливости и эффективности налоговых льгот; стимулирующим и социальным инициативам в области подоходного налогообложения. В ходе дискуссии были затронуты вопросы современной бюджетной политики промышленного региона и государственной поддержки инноваций.

В ходе дискуссии были подняты следующие вопросы:

- Федеральные и региональные налоговые льготы: как стабилизировать либо снизить налоговую нагрузку в условиях системного роста?
- Тренд на повышение справедливости и эффективности налоговых льгот с 2026 года.
- Соответствие государственной поддержки инноваций стадиям жизненного цикла фирмы.
- Ключевые изменения по НДС с 2026 года: повышение ставки и расширение состава плательщиков.
- Макроэкономические эффекты роста ставки НДС.
- Отвечает ли налоговая реформа налога на доходы физических лиц принципам справедливости и сбалансированности?
- Прогрессивная шкала налогообложения как инструмент снижения социального неравенства.
- Семейная налоговая выплата в решении задач снижения бедности и неравенства.
- Справедливая оценка объектов недвижимости как залог корректного налогообложения.
- Малый бизнес как драйвер экономики: изменения и тенденции в развитии налогообложения.
- Бюджетная политика и актуальные условия формирования бюджетов субъектов РФ.
- Бюджетный процесс субъекта РФ в быстро меняющихся экономических условиях
- Инструменты повышения эффективности управления государственными финансами.
- Роль Федерального казначейства в повышении качества и оптимизации бюджетных расходов.

С ключевыми докладами выступили:

1. Бахвалов Виталий Леонидович, заместитель руководителя УФК по Санкт-Петербургу. Тема выступления: «Деятельность Федерального казначейства по увеличению качества расходов Федерального бюджета и их оптимизации».

2. Истомина Наталья Александровна, д.э.н., доцент, профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», г. Екатеринбург. Тема выступления: «О современной бюджетной политике промышленного региона».

3. Калыгина Елена Викторовна, заместитель руководителя УФК Ленинградской области. Тема выступления: «Платёжный календарь - инструмент повышения эффективности управления государственными финансами».

4. Никитина Наталья Алексеевна, директор налогово-юридического департамента, Северо-Западный региональный центр АО «КЭПТ» (г. Санкт-Петербург, Россия). Тема выступления: «Федеральные и региональные

налоговые льготы как стабилизировать либо снизить налоговую нагрузку в условиях системного роста?».

5. **Нюнин Илья Геннадьевич**, первый заместитель председателя Комитета финансов Ленинградской области. Тема выступления: «Условия формирования бюджета Ленинградской области 2026-2028 гг».

6. **Петухова Римма Алексеевна**, к.э.н., доцент, доцент кафедры финансов СПбГЭУ, (г. Санкт-Петербург, Россия). Тема выступления: «Ключевые изменения по НДС с 2026 года: повышение ставки и расширение состава плательщиков».

7. **Пинская Миляуша Рашитовна**, д.э.н., руководитель Центра налоговой политики ФГБУ «Научно-исследовательский финансовый институт Министерства финансов Российской Федерации» (г. Москва, Россия). Тема выступления: «О соответствии государственной поддержки инноваций стадиям жизненного цикла фирмы».

8. **Полежаев Владимир Алексеевич**, к.э.н., директор СПб ГБУ «Городское управление кадастровой оценкой», доцент кафедры финансов СПбГЭУ. Тема выступления: «Государственная кадастровая оценка для целей налогообложения: этапы развития, результаты и перспективы».

9. **Спиридонова Марина Владимировна**, начальник отдела налогообложения доходов физических лиц и администрирования страховых взносов УФНС России по СПб. Тема выступления: «Прогрессивная шкала налогообложения как инструмент снижения социального неравенства».

10. **Фалалеева Лилия Анатольевна**, заместитель председателя Комитета финансов Санкт-Петербурга. Тема выступления: «Доходы регионов. Компромисс ради баланса».

Участники дискуссии:

1. **Алфименко Светлана Сергеевна**, начальник отдела краткосрочного планирования Управления казначейства Комитета финансов Санкт-Петербурга. Тема выступления: «Краткосрочное планирование исполнения регионального бюджета в быстро меняющихся экономических условиях»

2. **Александрова Ариадна Иосифовна**, к.э.н., доцент, Факультет технологического менеджмента и инноваций ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО», ординарный доцент, (г. Санкт-Петербург, Россия). Тема выступления: «Токенизация активов компаний реального сектора экономики: риски, ожидаемые эффекты, вопросы налогового регулирования».

3. **Голаков Артем Алексеевич**, консультант налогово-правового отдела Северо-Западного регионального центра АО «КЭПТ» (г. Санкт-Петербург, Россия). Тема выступления: «Налоговая политика 2026 года. Тренд на повышение справедливости и эффективности налоговых льгот».

4. **Гусейнова Гузель Мухтаровна**, к.э.н., доцент, доцент кафедры финансов СПбГЭУ, (г. Санкт-Петербург, Россия). Тема выступления: «Малый бизнес как драйвер экономики: изменения и тенденции в развитии налогообложения».

5. Королева Лада Александровна, к.э.н., доцент, Петербургский университет путей сообщения Императора Александра I (г. Санкт-Петербург, Россия). Тема выступления: «Токенизация активов компаний реального сектора экономики: риски, ожидаемые эффекты, вопросы налогового регулирования».

6. Пак Юлия Енкиновна, директор ООО «Бухгалтер Плюс», руководитель Представительства Ассоциации налоговых консультантов в ДВФО (г. Южно-Сахалинск, Россия). Тема выступления: «НДС при УСН: преимущества и недостатки применения специальных налоговых ставок».

7. Пугачев Андрей Александрович, к.э.н., доцент, доцент кафедры финансов и кредита, научный сотрудник Управления научных исследований и инноваций, Ярославский государственный университет им П.Г. Демидова (г. Ярославль, Россия). Тема выступления: «Семейная налоговая выплата в решении задач снижения бедности и неравенства».

8. Фирсова Елена Анатольевна, к.э.н., доцент, доцент кафедры финансов СПбГЭУ, (г. Санкт-Петербург, Россия). «Макроэкономические эффекты роста ставки НДС в России».

Участники дискуссии (без темы доклада):

9. Анненкова Ольга Николаевна, к.э.н., старший преподаватель НИУ «Южно-Уральский государственный университет» (г. Челябинск, Россия).

10. Белостоцкий Алексей Александрович, к.э.н., доцент, доцент, Курский филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (г. Курск, Россия).

11. Бодяко Анна Владимировна, д.э.н., доцент, доцент кафедры аудита и корпоративной отчетности факультета налогов, аудита и бизнес-анализа, Финансовый университет при Правительстве РФ (г. Москва, Россия).

12. Герасимова Валерия Геннадьевна, к.э.н., главный научный сотрудник сектора финансовой политики Института экономики НАН Беларуси (Минск, Республика Беларусь).

13. Городилов Михаил Анатольевич, д.э.н., профессор кафедры финансов, учета и экономической экспертизы ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет» (г. Пермь, Россия).

14. Кузьменкова Наталья Станиславовна, старший научный сотрудник сектора финансовой политики Института экономики НАН Беларуси (Минск, Республика Беларусь).

15. Лясковская Елена Геннадьевна, директор налоговой практики АО «Технологии Доверия» в Санкт-Петербурге (г. Санкт-Петербург, Россия).

16. Мезенцева Татьяна Мартемьяновна, д.э.н., профессор кафедры аудита и корпоративной отчетности Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа, Финансовый университет при Правительстве РФ (г. Москва, Россия).

17. Огородникова Ирина Ивановна, к.с.н., доцент, доцент кафедры экономики и финансов Финансово-экономического института, Тюменский государственный университет (г. Тюмень, Россия).

18. Паромов Алексей Юрьевич, к.э.н., доцент кафедры менеджмента РАНХиГС (г. Санкт-Петербург, Россия).

19. Сабитова Надия Михайловна, д.э.н, профессор, профессор кафедры «Финансовые рынки и финансовые институты», Федеральное государственное автономное образовательное учреждение «Казанский (Приволжский) федеральный университет».

20. Сергушенкова Вера Юрьевна, к.э.н., доцент, доцент кафедры бухгалтерского учета и анализа СПбГЭУ, (г. Санкт-Петербург, Россия).

21. Швецова Ирина Николаевна, к.э.н., директор Института экономики и управления, Сыктывкарский государственный университет (г. Сыктывкар, Россия).

22. Юзфович Лариса Ивановна, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой финансов, денежного обращения и кредита ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», г. Екатеринбург.

По итогам дискуссии сформированы следующие выводы и предложения:

1. При проведении мер налоговой политики ключевым фактором является сбалансированность интересов бизнеса и государства, а также справедливое перераспределение налоговых доходов между уровнями бюджетной системы РФ. Принцип сбалансированности предполагает оптимальное сочетание пробюджетных и стимулирующих мер налоговой политики: повышение налоговых ставок с одновременным введением мер стимулирующего характера, что обеспечивает интересы бизнеса и государства. Все новации налогового законодательства 2026 года позволяют сохранить собираемость налогов в бюджет, равномерно распределить налоговую нагрузку в соответствии с полученным доходом, стимулировать производственную сферу деятельности и должны способствовать реализации социальных программ для граждан.

2. Увеличение пороговых значений для применения УСН и снижение порогового значения по доходу с 60 до 20 млн руб. для применения освобождения по НДС на УСН в дальнейшем предполагает поэтапный переход субъектов малого и среднего предпринимательства на общий режим налогообложения. Считается, что возможность не платить косвенные налоги является конкурентным преимуществом и нарушает принцип равенства налогообложения. Однако следует учитывать, что НДС является многоступенчатым налогом и если продукцию предприятия потребляют другие участники взаимосвязанной «цепочки», то использование освобождений (ст. 145, 146 НК РФ), льгот (ст. 149 НК РФ) и пониженных ставок (5% и 7% при УСН) становится крайне неэффективным, поскольку цена реализации продукции при прочих равных условиях конечному потребителю увеличивается в связи с отсутствием права на налоговый вычет суммы «входного» НДС, который относится на стоимость и включается в налоговую базу на следующей стадии, увеличивая цену. При применении льготных ставок 5% и 7% на стадии конечной реализации НДС трансформируется в налог с продаж.

3. Государственная кадастровая оценка – это массовая оценка, которая не учитывает индивидуальные особенности и характеристики объектов недвижимости, при этом должна стремиться к рыночной. В перспективе в России

необходимо создание эффективной системы налогообложения недвижимости организаций как одного из важнейших источников доходов региональных бюджетов, что требует в качестве первоочередной решение задачи по построению системы комплексной объективной оценки недвижимости государством на основе справедливой (рыночной) стоимости.

4. Повышение справедливости распределения налоговой нагрузки заключается в изменении налогообложения доходов физических лиц, что предполагает сокращение нагрузки за счет увеличения налоговых вычетов для семей с детьми, имеющих низкий доход, и увеличения для налогоплательщиков со сверхвысокими доходами. В связи с новой дифференциацией прогрессивной ставки НДФЛ с 2025 года изменилось распределение НДФЛ между различными уровнями бюджетной системы Российской Федерации. Анализ налоговых доходов бюджета Санкт-Петербурга позволяет сделать вывод о том, что новое распределение НДФЛ не приведет к снижению поступлений в бюджеты субъектов РФ.

5. Перспективными направлениями совершенствования предоставления социальных налоговых вычетов являются дифференциация категорий получателей, индексация лимитов и упрощение порядка их получения. Для повышения результативности «налогового кешбэка» в сокращении неравенства и бедности целесообразно проработать возможность его предоставления в проактивном режиме и введения ступеней объема предоставляемой выплаты для исключения резкого роста налоговой нагрузки при переходе дохода налогоплательщика через границу критерия нуждаемости.

6. На текущем этапе политика Минфина России направлена на прогнозируемость и ограничение налоговых расходов в будущем, не затрагивая существующих резидентов ОЭЗ, ТОСЭР, СЭЗ, участников СПИК и СЗПК. Отмена всех налоговых льгот в непростые для экономики времена пока не обсуждается. В настоящее время проводится политика «рубль льгот за рубль инвестиций», в перспективе акцент налоговой политики смещается: «один инвестиционный проект – одна инвестиционная льгота», что позволяет не только ограничить налоговые расходы бюджета, но и в условиях ограниченных ресурсов поддержать наибольшее число налогоплательщиков, что является справедливым для всех участников налоговых правоотношений.

7. При выстраивании региональной налоговой политики должен достигаться баланс интересов. Конкретные мероприятия в рамках налоговой политики обусловлены как необходимостью наращивания доходов бюджета, так и приведением регионального налогового законодательства в соответствие с федеральными изменениями. В субъектах РФ, в частности в Санкт-Петербурге, наблюдается опережающая динамика расходов за период 2022-2026 годов, которая свидетельствует о необходимости качественного роста доходной базы. Одним из возможных инструментов сокращения нагрузки на региональные бюджеты может быть опыт Санкт-Петербурга по установлению критериев добросовестности для хозяйствующих субъектов при предоставлении доступа к государственным преференциям. В этой связи актуален вопрос о необходимости внесения системных изменений в федеральное законодательство, регулирующее

различные сферы права, в том числе госзакупки и управление государственным имуществом. Перспективным направлением повышения устойчивости бюджета является также работа с дебиторской задолженностью.

8. Основные цели бюджетной политики субъектов РФ в целом находятся в общем русле с решениями Минфина России. Это иллюстрируется примером Ленинградской области, которая для обеспечения устойчивости и сбалансированности областного бюджета под давлением негативных факторов, в качестве целей своей бюджетной политики выбирает: стратегическую приоритизацию расходов; сохранение безопасного уровня долговой нагрузки; обеспечение стабильных экономических условий развития; повышение эффективности управления бюджетными расходами; обеспечение сбалансированного регионального развития посредством совершенствования межбюджетных отношений.

9. Для обеспечения качественного исполнения обязательств, предотвращения кассовых разрывов и снижения рисков изменчивости остатков средств на ЕКС разработан инструмент максимально эффективного управления платежами федерального бюджета – «Платежный календарь Казначейства России». В настоящий момент проходит промышленная эксплуатация функционала Платежного календаря, реализованного на втором этапе. Идет подготовка к внедрению функционала третьего этапа - внедрение и развитие функциональных возможностей Платежного календаря, расширение периметра в части управления платежами участников СКП, синхронизация с моделью риск-ориентированного санкционирования. Однако существует ряд сложностей, решение которых сопряжено с необходимостью технической доработкой функционала Платежного календаря и внесения изменений в действующие нормативные документы. При успешной реализации Платежный календарь обеспечит безопасную систему управления государственными финансами с едиными подходами к нормативному регулированию всех выплат участников СКП, что позволит за счет мониторинга и управления платежами снизить остатки средств на ЕКС под «условный ноль» и, как следствие, увеличить возможность получения дохода от размещения средств, создаст необходимые условия для СМАРТ-контроля и применения цифрового рубля.

Круглый стол

«Статистический анализ и управление данными в финансовом секторе»

Дата проведения – 20 марта 2026 г.

Модераторы:

Елисеева Ирина Ильинична, научный руководитель кафедры статистики и эконометрики СПбГЭУ, член-корреспондент РАН, д.э.н. профессор, з.д.н. РФ.

Декина Мария Павловна, и.о. заведующего кафедрой статистики и эконометрики СПбГЭУ, к.э.н., доцент.

Организатор: кафедра статистики и эконометрики СПбГЭУ.

Круглый стол был посвящен применению методов статистико-эконометрического анализа в различных финансовых аспектах. Особое внимание уделено проблемам резильентности на примере регионов Беларуси, освещены вопросы оценки финансовых инструментов в контексте управления рисками, оценки кредитного риска, рассмотрены цифровые аспекты статистического оценивания финансового сектора. В работе круглого стола приняли участие сотрудники СПбГЭУ, БГЭУ, Банка России, аспиранты и магистранты СПбГЭУ и СПбГУ.

Выступающие:

1. Высоцкий Станислав Юрьевич, к.э.н., доцент, заведующий кафедрой статистики УО «Белорусский государственный экономический университет». Тема выступления: «Резильентность региональных экономических систем: опыт Беларуси».

2. Декина Мария Павловна, к.э.н., доцент, и.о. заведующего кафедрой статистики и эконометрики ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет». Тема выступления: «Статистические оценки финансового положения домохозяйств на основе данных выборочных наблюдений».

3. Кудрявцев Андрей Алексеевич, д.э.н., доцент, профессор кафедры статистики и эконометрики ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет». Тема выступления: «Статистическая оценка рисков как фундамент архитектуры финансов».

4. Нерадовская Юлия Владимировна, к.э.н., доцент, доцент кафедры статистики и эконометрики ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет». Тема выступления: «Особенности анализа финансовых рынков в условиях цифровизации экономики».

5. Пеникас Генрих Иозович, д.э.н., руководитель проекта Департамента исследований и прогнозирования Банка России. Тема выступления: «Двунаправленные эффекты на оценку кредитного риска портфеля ссуд в зависимости от выбора меры риска при высокой корреляции дефолтов».

Участники дискуссии:

1. Батырова Дарья Кирилловна, к.э.н., доцент кафедры статистики и эконометрики ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

2. Боченина Марина Владимировна, к.э.н., доцент, доцент кафедры статистики и эконометрики ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

3. Бутова Наталия Викторовна, д.э.н., профессор, профессор кафедры статистики и эконометрики ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

4. Клулт Михаил Александрович, д.э.н., профессор, профессор кафедры статистики и эконометрики ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

5. Михайлов Борис Алексеевич, к.э.н., доцент, доцент кафедры статистики и эконометрики ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

6. Парик Илона Юловна, к.э.н., доцент, доцент кафедры статистики и эконометрики ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

7. Силаева Светлана Анатольевна, к.э.н., доцент, доцент кафедры статистики и эконометрики ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

8. Флуд Наталья Александровна, к.э.н., доцент, доцент кафедры статистики и эконометрики ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Итоги обсуждения:

1. Освещен опыт Беларуси по оценке уровня и факторов экономической резильентности районов и городов областного подчинения. Установлено, что только 9 регионов (7%) продемонстрировали высокую экономическую резильентность, в то время как 76 регионов (59%) оказались в категории низкой резильентности. Ключевыми факторами резильентности стали накопленные инвестиции в основной капитал на душу населения и доля обрабатывающей промышленности в ВДС. Доказано наличие существенных косвенных пространственных эффектов экономической резильентности уровня занятости населения регионов, что свидетельствует о необходимости реализации территориально скоординированной экономической политики.

2. Микроданные выборочных наблюдений позволяют дать дополнительные оценки финансового положения домашних хозяйств и индивидов. Данные Комплексного наблюдения условий жизни населения показали существующие несоответствия между значениями необходимого уровня дохода для покрытия всех основных затрат и фактического дохода.

3. Рассмотрены исторические аспекты развития финансовых инструментов в контексте управления рисками. Было показано, что роль статистической оценки риска при этом возрастает. Сделан вывод о влиянии указанных процессов на изменение концепции финансового надзора.

4. Цифровизация в экономике и обществе приводит к появлению новых продуктов и услуг, качественно меняет формы взаимодействия хозяйствующих субъектов. Ведение операций в цифровой среде позволило предприятиям и организациям существенно упростить процесс сбора и анализа данных. Цифровизация привела к появлению «больших данных», позволяющих получить дополнительную информацию об изучаемых явлениях и процессах, обеспечить большой объем выборки. Многообразие классификаций финансовых рынков обусловило эклектичность группировок показателей, применяемых производителями официальной статистической информации.

Совершенствованию информационных систем будет способствовать появление «Цифровой аналитической платформа для представления статистических данных».

5. Определены двунаправленные эффекты на оценку кредитного риска портфеля ссуд в зависимости от выбора меры риска при высокой корреляции дефолтов.

Молодежный день

Круглый стол кафедры финансов для студентов, аспирантов и молодых ученых «Финансирование устойчивого развития национальной экономики в условиях новых вызовов и задач»

Дата проведения: 18 марта 2026 года.

Модератор: Райская Ольга Петровна, преподаватель кафедры финансов СПбГЭУ, финансовый консультант.

Организатор: кафедра финансов СПбГЭУ.

Эксперты:

1. Григорьев Владимир Сергеевич, к.э.н., заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Газпром ЦПС».

2. Рождественская Наталья Валентиновна, к.э.н., заместитель директора по сопровождению строительства, начальник управления по сопровождению строительства по Ленинградской области РАО «Россети».

3. Одинцов Василий Алексеевич, финансовый директор ФК «Зенит».

4. Добросердова Ирина Игоревна, к.э.н., доцент, руководитель академического отделения Института магистратуры СПбГЭУ.

Состав участников определил высокий научный уровень полемики. В работе круглого стола приняли участие студенты и аспиранты из ведущих российских вузов (в том числе иностранные граждане, обучающиеся в РФ) - СПбГЭУ, СПбГУ (кафедра теории кредита и финансового менеджмента), СПбМТУ (кафедра бухгалтерского учета и аудита). Интерес к мероприятию был проявлен представителями факультета экономики Европейского университета в Санкт-Петербурге; кафедры корпоративных финансов и корпоративного управления Финансового университета при Правительстве РФ; студенты Российского государственного университета правосудия им. В. М. Лебедева.

Было заслушано 17 докладов. Дискуссия была открытой, оживленной, с высокой степенью вовлеченности экспертов и молодых ученых.

Участники затронули вопросы:

1. Источники «длинных» денег в экономике

2. Оценка эффективности цифровых технологий

3. Искусственный интеллект и бюджетный процесс

4. Оценка рисков в системе стратегического финансового управления корпорациями
5. Инструменты оценки эффективности футбольных соревнований
6. Современные аспекты формирования эффективной налоговой политики
7. Качество управления бюджетом на региональном и федеральном уровнях и цифровая трансформация
8. Финансирование проектов устойчивого развития в реальном секторе экономики РФ
9. Проблемы финансового моделирования в условиях импортозамещения

По итогам круглого стола было предложено:

1. Отметить высокий качественный уровень дискуссии – фундаментальную проработанность и опору на диссертационные исследования участников обсуждения.
2. Отметить актуальность тем, освещаемых в ходе конференции и обсуждаемых в рамках дискуссии теоретических и практических аспектов развития финансов, что создает уникальную площадку для обмена мнениями.
3. Признать важным необходимость проведения регулярных научно-практических дискуссий по предложенной в рамках конференции тематике с участием, в том числе, иностранных студентов и аспирантов.
4. Считать, что результаты работы молодежного дня конференции формируют инновационные подходы к архитектуре финансовых решений в реальном секторе экономики, повышают устойчивость государственных финансов к новым вызовам и способствуют росту национальной экономики в целом.

**Финансовый марафон для молодых ученых
«Новый инвестиционный цикл: развитие финансовой индустрии и
адаптация к современным экономическим условиям»**

Дата проведения: 18 марта 2026 года

Модераторы:

Кириллова Алёна Валериевна, доцент кафедры банков, финансовых рынков и страхования СПбГЭУ, кандидат экономических наук.

Саркисян Элен Михайловна, помощник директора института фундаментальных и прикладных исследований СПбГЭУ, ассистент кафедры банков, финансовых рынков и страхования СПбГЭУ

Организатор: кафедра банков, финансовых рынков и страхования СПбГЭУ.

Эксперты:

1. Александров Андрей Юрьевич, директор Департамента по работе с предприятиями оборонно-промышленного комплекса Санкт-Петербургского филиала ПАО «Промсвязьбанк», кандидат экономических наук.

2. Имаев Айдар Илдусович – заместитель начальника отдела регионального экономического анализа Экономического управления Северо-Западного ГУ Банка России.

3. Абрамова Ирина Викторовна – начальник отдела по работе с госсектором АО «Альфа-Банк».

В работе марафона приняли участие более 30 человек.

- представители ПАО «Промсвязьбанк»
- представители СЗ ГУ Банка России
- представители АО «Альфа-Банк»
- молодые исследователи, студенты, магистранты, аспиранты высших учебных заведений: Санкт-Петербургского государственного экономического университета, Финансового университета при Правительстве РФ.
- профессорско-преподавательский состав СПбГЭУ

В процессе обсуждения тем круглого стола были подняты следующие вопросы:

- Анализ факторов, влияющих на инвестиционную привлекательность российского фондового рынка.
- Страховые и платформенные механизмы привлечения капитала в ПИФы и НПФ.
- Цифровизация как драйвер роста числа предприятий в России: анализ институциональных последствий.
- Международные расчеты России в современных геополитических условиях.
- Российский рынок IPO: факторы стимулирования.
- Инструменты финансирования оборонно-промышленного комплекса: проблемы и перспективы.
- Переход российских страховщиков на МСФО: барьеры и практики.
- Инфраструктура НДО: потребности в инвестициях как условие трансформации.
- Формирования частного инвестиционного портфеля: цифровая трансформация и новые контуры риска.
- Финансирование нефтяного рынка и проблема репрезентативности ценовых бенчмарков.
- Фрустрация и депривация в трейдинге и инвестициях.

По итогам марафона было предложено:

- Признать, что все доклады и вопросы, поднятые на молодежном финансовом марафоне, являются актуальными.
- Считать необходимым продолжение дискуссий в рамках Международной научно-практической конференции «Архитектура финансов», посвященных актуальным вопросам развития финансовых рынков в условиях меняющейся экономики.
- Развивать сотрудничество с вузами в области исследований различных сегментов финансовых рынков.
- Отметить, что результаты работы финансового марафона носят научно-прикладной характер, а также дают возможность ознакомиться с работами молодых ученых.

Круглый стол кафедры бухгалтерского учета и анализа для студентов, аспирантов и молодых ученых «адаптация бухгалтерского учета к турбулентности: сигналы нового инвестиционного цикла»

Дата проведения 18 марта 2026 года

Модератор:

Заугарова Евгения Владимировна, доцент кафедры бухгалтерского учета и анализа СПбГЭУ, кандидат экономических наук.

Организатор: кафедра бухгалтерского учета и анализа СПбГЭУ.

Эксперты:

1. Куликов Николай Андреевич, Начальник ИФНС №17 по г. Санкт-Петербург.
2. Астафьев Александр Александрович, проректор по молодежной политике ФГБОУ ВО «МГУ им. Н.П. Огарёва»
3. Серегина Антонина Александровна, директор проектов Дирекции технологий ТЭК ФГБУ «РЭА» Министерства энергетики РФ, кандидат педагогических наук, доцент.

В работе круглого стола приняли участие студенты, аспиранты и молодые ученые из российских и зарубежных вузов, а также эксперты-практики. Были заслушаны доклады по темам: интеграция нефинансовой отчетности и её унификация; юнит-экономика маркетплейсов; цифровая трансформация учета и внутренних контролей; криптоактивы и NFT; автоматизация и её пределы; антифрод-технологии; непрерывный мониторинг и др.

Участники отметили высокий научный и практический уровень докладов молодёжи, актуальность представленных тем и роль молодых специалистов в развитии профессиональной среды. По итогам обсуждения сформулированы следующие выводы и рекомендации:

- Признать важность вовлечения студентов, аспирантов и молодых ученых в решение актуальных задач бухгалтерской практики и аудита в условиях турбулентности; поощрять их участие в научных исследованиях и прикладных проектах.
- Рекомендовать интеграцию практико-ориентированных модулей в учебные программы (юнит-экономика, ВІ и визуализация, антифрод-технологии, бухгалтерский учёт цифровых активов, применение ФСБУ 28/2023 и МСФО) с привлечением представителей бизнеса и регуляторов.
- Поддержать развитие исследовательских направлений по цифровой трансформации учета: автоматизированный непрерывный мониторинг, пределы применения алгоритмов в нестабильной среде, интеграция антифрод-решений в учетные контуры.
- Рекомендовать реализовать студенческие и межвузовские пилотные проекты по автоматизации внутренних контрольных процедур и мониторинга на базе компаний-партнёров для апробации практических решений и оценки рисков.
- Поощрять исследования молодых авторов в области учета цифровых активов, NFT и криптовалют, разработку методических рекомендаций по учету и аудиту таких инструментов с участием практиков и регуляторов.
- Рекомендовать создать программу наставничества, стажировок и грантов для поддержки перспективных молодежных исследовательских проектов и внедрения их результатов в практику.
- Предложить проводить ежегодные конкурсы студенческих исследований и лучших докладов по тематике цифровизации учета, внутреннего контроля и устойчивого развития, с публикацией победителей в профильных изданиях и на сайте кафедры.
- Рекомендовать совершенствовать методики обучения по теме выявления и предотвращения мошенничества, включая практические кейсы, использование антифрод-инструментов и анализ реальных инцидентов.
- Подчеркнуть необходимость междисциплинарного подхода в подготовке молодых специалистов: сочетание знаний по бухгалтерскому учету, IT, аналитике данных и праву.

Круглый стол кафедры мировой экономики и международных экономических отношений для студентов, магистрантов и молодых ученых «Движение к новому инвестиционному циклу в условиях международной экономической турбулентности: финансовая инфраструктура, институты развития и поиск ресурсов»

Дата проведения: 18 марта 2026 года

Модераторы:

Рекорд София Игоревна, заведующая кафедрой мировой экономики и международных экономических отношений СПбГЭУ, доктор экономических наук, профессор.

Соболева Ольга Валерьевна, доцент кафедры мировой экономики и международных экономических отношений СПбГЭУ, кандидат экономических наук, доцент.

Организатор: кафедра мировой экономики и международных экономических отношений СПбГЭУ.

Эксперты:

1. Воронин Михаил Сергеевич, доцент кафедры мировой экономики и международных экономических отношений, кандидат экономических наук.

2. Петрова Анна Андреевна, ст. преп. кафедры мировой экономики и международных экономических отношений, кандидат экономических наук.

В работе круглого стола приняли участие более 25 человек: молодые исследователи (студенты и магистранты Санкт-Петербургского государственного экономического университета); преподаватели кафедры МЭ и МЭО. Было заслушано 17 докладов.

В процессе обсуждения тем круглого стола было акцентировано внимание на следующих проблемах:

- региональное и отраслевое распределение иностранных инвестиций в условиях санкций;
- поиск новых инвестиционных активов и новых инструментов снижения рисков международных инвестиций;
- особенности стимулирования экспорта в современных условиях санкций и торговых войн;
- особенности развития мировых рынков энергоресурсов и перспективы инвестиций в данной отрасли;
- влияние цифровизации на развитие международных платежей и создание бизнес-платформ;
- развитие международных портфельных инвестиций и современные проблемы дефицита бюджетов стран;
- влияние геополитических и финансовых кризисов на деятельность транснациональных компаний.

По итогам круглого стола дипломами были отмечены следующие докладчики:

- I место: Жемчужин А.С. (тема доклада: «Четвёртый энергетический переход как драйвер реконфигурации глобальной финансовой архитектуры»);

Скорова В.А. (тема доклада: «Трансформация структуры энергопотребления в Азиатско-тихоокеанском регионе на примере газового рынка»).

- II место: Кошкина А.И. (тема доклада: «Современная трансформация финансовых инструментов стимулирования экспорта (на примере китайского автопрома)»); Трусканова А.М., Широких С.С., (тема доклада: «Развитие международного рынка предметов искусства как товаров инвестиционного качества»).

- III место: Сорокин Т.М. (тема доклада: «Проблематика развития торгового кредитования в современных условиях неустойчивости финансовых рынков»); Аскарлова А.Р., Гаврилова К.А. (тема доклада: «Роль стран Средней Азии в привлечении зарубежных инвестиций в эпоху фрагментации мировых финансовых рынков»).

По итогам круглого стола было предложено:

- считать необходимым продолжение дискуссий в рамках ежегодной международной научно-практической конференции «Архитектура финансов», посвященных актуальным вопросам развития международных инвестиций, финансовых рынков и международных платежных систем;

- развивать сотрудничество с российскими и зарубежными вузами в области исследований различных проблем в сфере международных финансов и инвестиций;

- отметить, что результаты работы круглого стола кафедры мировой экономики и международных экономических отношений носят актуальный научно-прикладной характер и должны быть закреплены в форме публикаций.